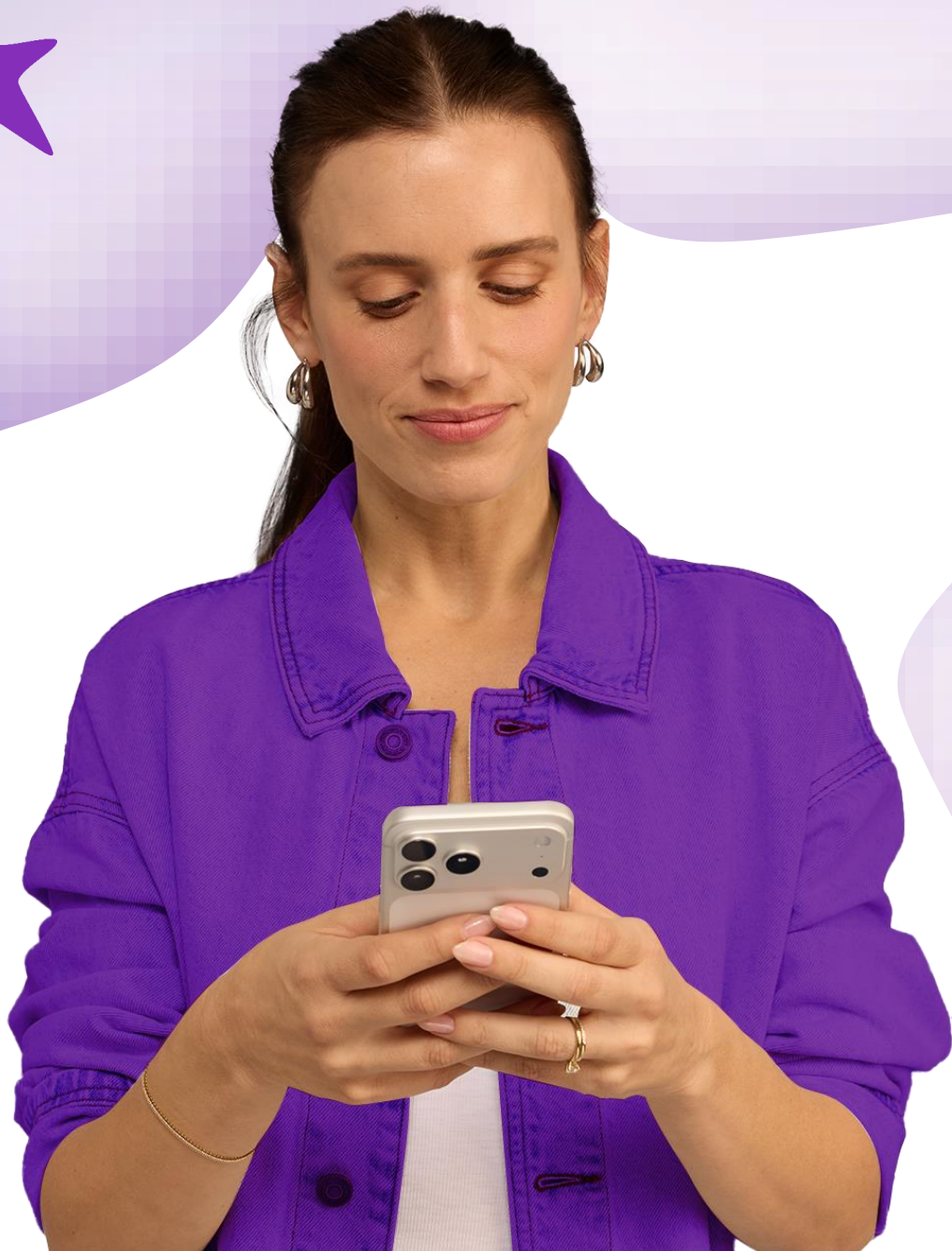


סלקום 



מצגת משקיעים

2025



סלקום אינטרנט הסיבים הטוב בישראל גם בממ"ד

אינטרנט הסיבים הטוב בישראל גם בממ"ד

סלקום 



1
מס'

מותג הריטייל המוביל
בישראל עם פריסה
ארצית נרחבת
dynamica



2

מותגים מובילים
golan telecom סלקום



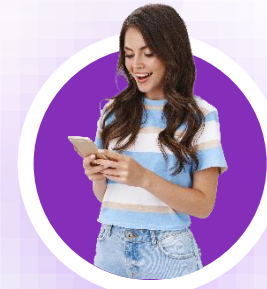
32%^{כ-ב}

נתח שוק



3.66

מיליון מנויים
חברת הסלולר
הגדולה בישראל



סולר



סלקום
Energy



275

אלף
מנויי טלוויזיה



351

אלף
מנויי סיבים



386

אלף
מנויי אינטרנט



שירותים נייחים
ללקוחות פרטיים

קבוצת סלקום⁽¹⁾

כל פתרונות
התקשורת בבית אחד



Cyber security
ושירותי ענן



שירותי תמסורת
מקומית ובינלאומית



פתרונות
IOT



שירותי אירוח
וציוד קצה



שירותים נייחים
ללקוחות עסקיים



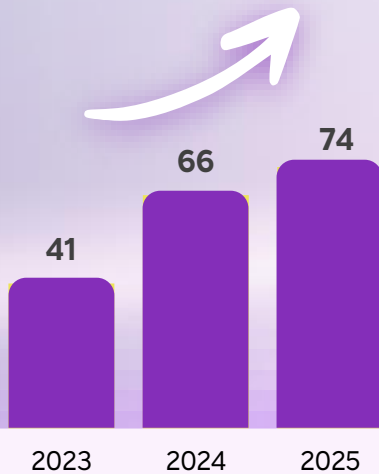
(1) נכון ל 31 דצמבר 2025, נתח השוק מבוסס על דוחות המפעילות והערכות החברה

שנה אחר שנה צומחים בכל תחומי הפעילות



ציוד קצה

רווח נקי דינמיקה
(מס"ח)



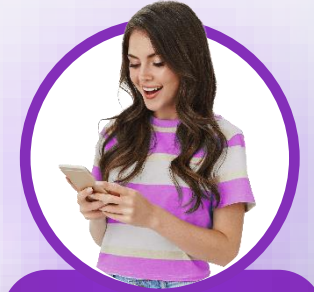
אינטרנט

מצבת לקוחות סיבים
(אלפים)



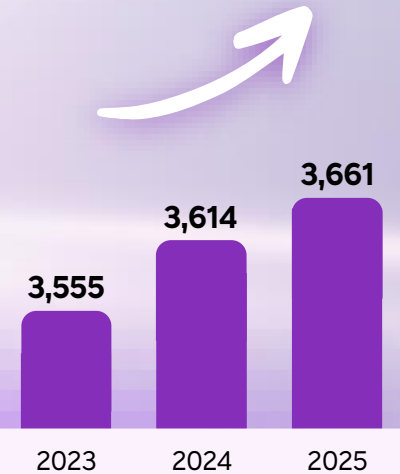
טלויזיה

מצבת לקוחות טלויזיה
(אלפים)



סלולר

מצבת לקוחות סלולר
(אלפים)



מסדרים את הכוכבים בשורה

מנועי צמיחה אסטרטגיים



מצוינות
תפעולית



צמיחה
בלקוחות
סיבים



צמיחה
במכר ציוד
קצה



השקעה
ברשת
הסלולר



חיזוק המותגים
וסיפור
הקבוצה



צמיחה
במגזר
העסקי



גידול בהכנסות
סלולר ממכר
שירותי דור 5

עיקרי המהלכים העסקיים והתפעוליים

פיתוח ערוצי דיגיטל הסטה לשירות עצמי

צמיחה במגזר העסקי בתמסורת, עולמות Security - והאינטגרציה

הטמעת סוכני AI לשיפור חווית הלקוח לצד חסכון בעלויות

דינמיקה כשחקן הריטייל הגדול בישראל בפער משמעותי⁽¹⁾

חיזוק המותג כמוביל בשוק התקשורת הישראלי

הגדלת הכנסות אינטרנט בזכות מכר סיבים

הגדלת הכנסות סלולר בזכות מכר דור 5

(1) במונחי הכנסות, ליום 31.12.2025, הקבוצה הינה מובילת שוק במכר ציוד קצה סלולרי מבין חברות הסלולר

מכירת IBC

תמורה בסך של כ-520 מיליון ₪
רווח לפני מס⁽¹⁾ בסך של כ-400 מיליון ₪



פרישה וולנטרית

חסכון שנתי של כ- 18 מיליון ש"ח⁽¹⁾



רשת הסלולר המובילה בישראל

דוח חברת nPerf הבינלאומית קבע כי
סלקום מובילה בביצועי האינטרנט
הסלולרי



לאור שיפור מתמשך ביחסים הפיננסיים עלה דירוג החברה ל-'AA'

— הדירוג הגבוה ב-13 השנים האחרונות —



לראשונה מזה 12 שנה

סלקום מחלקת דיבידנד מצטבר

של 400 מיליון ש"ח⁽¹⁾



קבוצת סלקום | 2025

מסכמים שנה של צמיחה בפרמטרים תפעוליים וכספיים עיקריים⁽¹⁾

ARPU אינטרנט (₪)	מנויי סיבים אופטיים (אלפים)	ARPU סלולר (בנטרול קש"ג ₪)	מנויי סלולר (אלפים)
+7.1	+29	+1.3	+47
99.6	351	38.7	3,661
הכנסות ציוד קצה סלולר (מיליון ₪)	הכנסות משירותי ניח (מיליון ₪)	הכנסות משירותי סלולר (ללא קש"ג) (מיליון ₪)	הכנסות משירותים (ללא קש"ג) (מיליון ₪)
+10	+20	+85	+109
1,095	1,359	1,684	2,898
חוב פיננסי נטו (מיליון ₪)	תזרים מזומנים פנוי (מיליון ₪)	רווח נקי (מיליון ₪)	Adjusted EBITDA (מיליון ₪)
-582	+65	+391	+47
1,119	350	564	1,405



תוצאות כספיות

הכנסות משירותים

הכנסות נייח מש"ח

+20



הכנסות סלולר⁽¹⁾ מש"ח

+85



מגזר נייד

ARPU סלולר

ללא קש"ג ש

+1.3



37.4

2024

38.7

2025

גידול בהכנסה הממוצעת ללקוח בזכות עלייה בהכנסות מחבילות ומשירותי נדידה

מצבת לקוחות סלולר

אלפים

+47



3,614

2024

3,661

2025

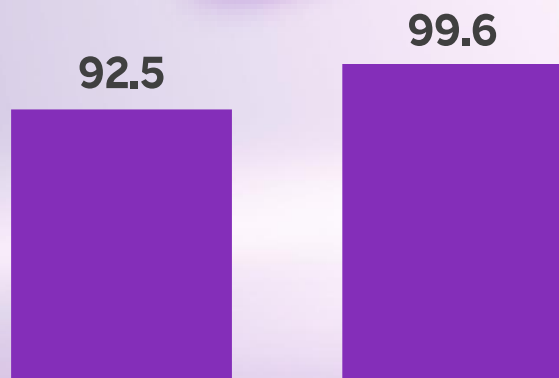
המשך צמיחה בכמות לקוחות הסלולר

מגזר נייד

ARPU אינטרנט

ש"ח

+7.1



2024

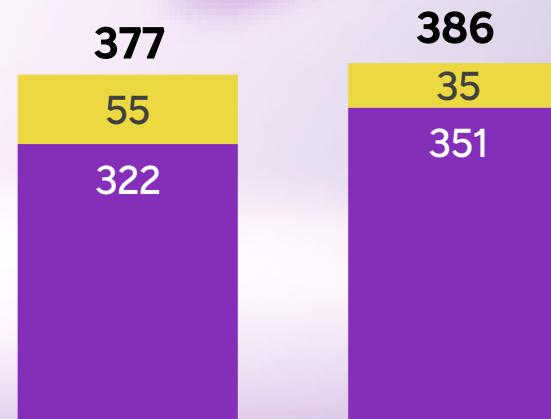
2025

גידול בהכנסה הממוצעת
מלקוח אינטרנט

מצבת לקוחות אינטרנט

אלפים


+9




2024

2025

כ-91% מלקוחות האינטרנט
נמצאים בתשתית סיבים

תשתית נחושת 

תשתית סיבים 

הכנסות ציוד קצה

ציוד קצה נייח
מש"ח

-142



2024



2025

ציוד קצה סלולר
מש"ח

+10



1,085



2024

1,095

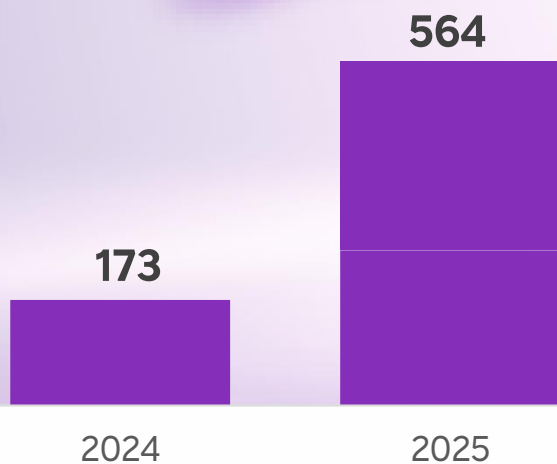


2025

פרמטרים פיננסיים

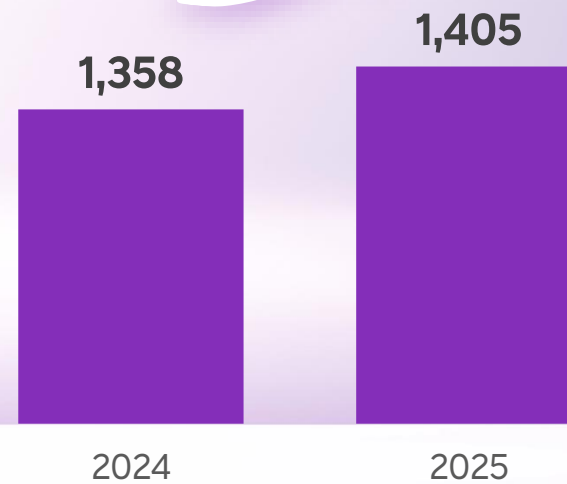
רווח נקי
מש"ח

+391



⁽¹⁾ Adjusted EBITDA
מש"ח

+47



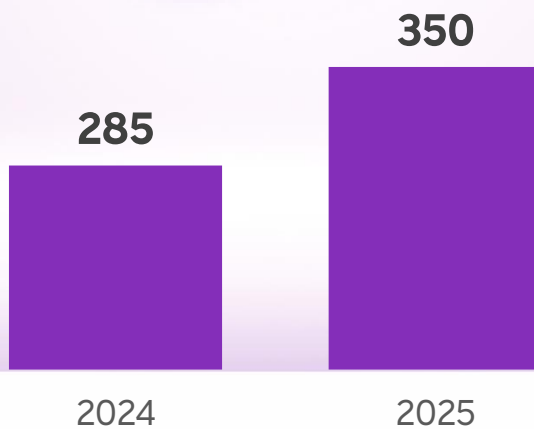
החברה מציגה את הרווח הגבוה ב-13 השנים האחרונות

פרמטרים פיננסיים

תזרים מזומנים פנוי⁽¹⁾

מש"ח

+65

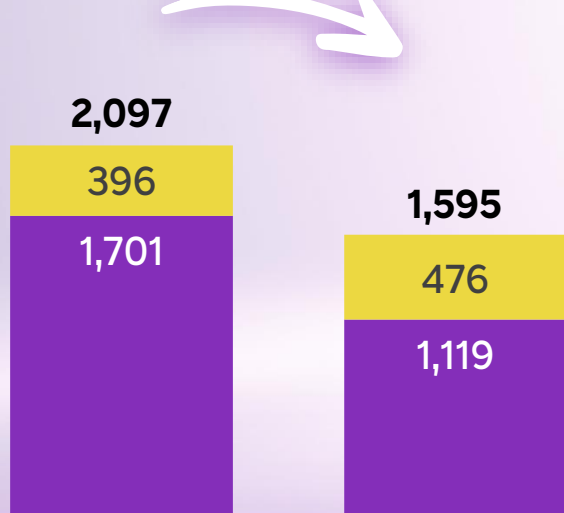


פרמטרים פיננסיים

⁽¹⁾ חוב פיננסי

מש"ח



-582⁽²⁾



2024

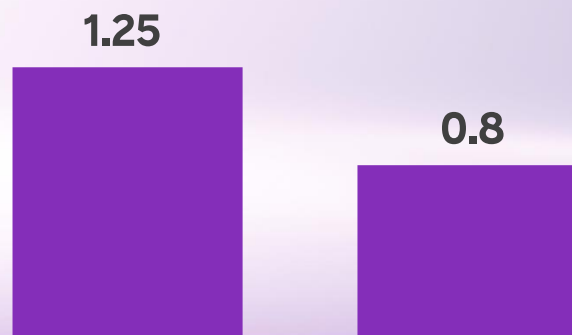
2025

קיטון ברמת החוב הפיננסי

מזומן ופיקדונות 
 חוב נטו⁽¹⁾ 

⁽¹⁾ יחס חוב נטו ל-Adjusted EBITDA

-0.45



2024

2025

ירידה ביחס חוב

(1) כהגדרתו בדוח הדירקטוריון
 (2) ירידה בחוב פיננסי נטו

מסכמים שנה של צמיחה



גידול בכמות לקוחות
האינטרנט ובפרט בסיבים



גידול בהכנסה הממוצעת
ממנוי אינטרנט



גידול בהכנסה הממוצעת
ממנוי סלולר



הרווח הנקי הגבוה
ב-13 השנים האחרונות



צמיחה ב-Adjusted EBITDA⁽¹⁾



גידול בתזרים מזומנים פנוי



חלוקת דיבידנד בגובה 400 משי"ח⁽²⁾



העלאת דירוג החברה ל-'AA-'
לאור שיפור ביחסים הפיננסיים



ירידה ברמת המינוף של החברה
וצמצום היקף החוב

מצגת זו הוכנה על ידי סלקום ישראל בע"מ ("החברה"). מצגת זו מהווה הצגה תמציתית וכללית בלבד של פעילות החברה והיא מיועדת למסירת מידע כללי אודות פעילות החברה למשקיעים בלבד. המצגת אינה כוללת תיאור מלא ומפורט של פעילות החברה ואינה מיועדת להחליף את העיון בדיווחיה הפומביים של החברה. לפיכך, על מנת לקבל תמונה מלאה של פעילות החברה ושל הסיכונים עימם היא מתמודדת, בהתאם להוראות הגילוי על פי חוק ניירות ערך (התשכ"ח - 1968) ("חוק ניירות ערך"), יש לעיין בדיווחיה המידיים, התקופתיים והרבעוניים שפרסמה החברה בהתאם לחוק ניירות ערך באמצעות אתר ההפצה של המגנ"א ("הדיווחים הפומביים"). המצגת כוללת נתונים ומידע המוצגים באופן ובעריכה שונה מהנתונים הנכללים בדיווחים הפומביים או ככזה הניתן לחישוב מתוך הנתונים הכלולים בדיווחים הפומביים (ויובהר כי בכל מקרה של הבדל בין המידע הכלול בדיווחים הפומביים לבין המידע הכלול במצגת זו, יגבר המידע הכלול בדיווחים הפומביים).

יובהר כי המצגת אינה מהווה הצעה לרכישה או מכירה של ניירות ערך של החברה או הזמנה לקבלת הצעות כאמור, והמידע הנכלל במסגרתה אינו מהווה בסיס לקבלת החלטת השקעה, המלצה או חוות דעת ואינו מהווה תחליף לשיקול דעת של המשקיע ו/או לעיון בדיווחים הפומביים של החברה.

מצגת זו עשויה לכלול תחזיות, הערכות, אומדנים, נתונים המתייחסים לאירועים עתידיים שהתממשותם אינה ודאית ואינה בשליטת החברה או מידע אודות כוונות או תכניות החברה (לרבות אסטרטגיות הצמיחה הצפויות של החברה ומגמות צפויות בעסק של החברה), אשר מהווים "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בסעיף 32א לחוק ניירות ערך. מידע צופה פני עתיד כאמור מבוסס על הערכתה הסובייקטיבית של החברה אשר נעשתה בתום לב, על פי ניסיון העבר והידע המקצועי שצברה החברה, על בסיס עובדות ונתונים בנוגע למצב הנוכחי של עסקי החברה והחברות המוחזקות שלה וכן על עובדות ונתונים מאקרו כלכליים שפורסמו על ידי מקורות חיצוניים ו/או גופים וישויות שונות (ואשר לא נבחנו על ידי החברה באופן עצמאי והחברה אינה אחראית לתוכנם), והכל כפי שידועים לחברה במועד הכנת מצגת זו. אולם, הערכות החברה ותכניותיה עשויות שלא להתממש, כולן או חלקן, או להתממש באופן שונה מכפי שנצפה (לרבות באופן מהותי), ויכול שתושפענה מגורמים אשר לא ניתן להעריכם מראש ואשר אינם בשליטת החברה, ובכלל כך, בין היתר, מגורמי הסיכון המאפיינים את פעילותה של החברה ובכללם התפתחויות בסביבה הכלכלית והגיאופוליטית, שינויים בתנאי הרישיון של החברה, חקיקה או החלטות חדשות של הרגולטור המשפיעות על הפעילות של החברה, שינויים בסביבה התחרותית וכניסה או התחזקות של מתחרים קיימים או חדשים, תוצאות של הליכים משפטיים שהחברה הינה צד להם (לרבות תובענות ייצוגיות), יכולת החברה לשמר או להשיג אישורים להקמה או הפעלה של אתרים וגורמים נוספים המפורטים בדיווחים הפומביים החברה, לרבות תחת פרק "גורמי סיכון" בדוח השנתי של החברה לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2025.

מצגת זו משקפת את המידע הידוע לחברה במועד פרסומה והחברה אינה מתחייבת לעדכן ו/או לשנות כל תחזית ו/או הערכה על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת מצגת זו.

הבהרה
משפטית



נשמח לשמור על קשר

אתר משקיעים: investors.cellcom.co.il
מייל: investors@cellcom.co.il
טלפון: 052-9989735

תודה